

## CROISSANCE EXTERNE

ARENADOUR REPREND L'EXPLOITATION  
DU PÔLE THERMAL D'AMNÉVILLE

Mardi 2 mars 2021. La SPL (Société Publique Locale) Destination Amnéville et les collectivités ont décidé de confier l'exploitation du Pôle Thermal d'Amnéville et de ses trois sites au groupe thermal Arenadour. Ce dernier prévoit de reprendre la totalité du personnel et s'inscrit dans une démarche à long terme qui s'adapte au contexte local. En dépit de la crise sanitaire qui a mis à l'arrêt l'activité thermique depuis un an, Arenadour montre, avec cette reprise, qu'il croit en la médecine thermique comme au bien-être thermal et à leur développement.

L'association «Pôle Thermal d'Amnéville», la SPL Destination Amnéville et les collectivités ont choisi de confier l'exploitation des trois sites thermaux à Arenadour au terme d'un appel à projets. Le groupe landais reprend ainsi les activités de la Cure Thermale Saint-Eloy, spécialisée en rhumatologie et voies respiratoires, de Thermapolis et de la Villa Pompéi. Cette reprise d'exploitation est signée le 2 mars 2021. En 2019, l'ensemble cumule 600 000 entrées par an et 16 123 curistes conventionnés.

«Certes l'activité thermique subit un véritable coup d'arrêt en raison de la crise sanitaire liée à la Covid-19. Mais cette situation temporaire ne doit pas freiner nos projets de développement, explique Michel Baqué, président d'Arenadour. Nous avons confiance en l'avenir de la médecine thermique, médecine 100 % naturelle. Elle se révèle une activité légitime qui répond à des besoins grandissants».

**Maintenir les emplois et préparer l'avenir**

Arenadour a créé la Société d'Exploitation Thermale d'Amnéville. Cette dernière reprend l'ensemble des salariés, le fonds de commerce et les actifs. Elle va préparer avec les équipes en place la réouverture de 2021 et créer les conditions d'une redynamisation des trois sites en 2022. « Nous avons à cœur de partir des savoir-faire et de la culture locale pour grandir. Notre stratégie de développement s'appuie sur deux axes : soit nous rapprocher de thermes de proximité pour faire jouer des synergies, soit reprendre des exploitations de taille significative plus lointaines des terres landaises dans une démarche de co-construction ».

**Cultiver la médecine thermique à visage humain**

Avec six établissements thermaux avec hébergements intégrés à Dax et à Saint-Paul-lès-Dax, Arenadour cultive la médecine thermique à

visage humain. Hôtels, résidences, restauration, Arenadour sait aujourd'hui concilier les activités thermales avec celles de l'hospitalité en s'adaptant aux budgets des curistes et des clients. Dès 2001, Arenadour est le premier groupe thermal à s'engager vers une certification ISO 9001. Ses établissements thermaux dacquois sont aussi labellisés Aquacert, ce qui garantit aux curistes la sécurité sanitaire de l'eau minérale naturelle et des produits et dérivés thermaux utilisés. Une démarche qui va profiter aux établissements d'Amnéville-les-Thermes.

**Expertise renforcée en rhumatologie et voies respiratoires**

Référent dans le traitement des rhumatismes et de la phlébologie, Arenadour a déjà étoffé son panel d'orientations thérapeutiques avec la station des Fumades, spécialisée dans les voies respiratoires, la rhumatologie, la dermatologie et les affections des muqueuses bucco-linguales. Mais cette reprise de concession ne sera effective qu'à l'issue du projet de rénovation immobilière en cours.

Avec l'établissement thermal Saint-Eloy, Arenadour s'enrichit donc, dès aujourd'hui, de l'orientation voies respiratoires. Les deux entités ont aussi en commun la prise en charge des pathologies rhumatismales, première indication de cure thermique en France.

**Un spécialiste du bien-être thermal aussi**

Arenadour sait aussi conjuguer médecine thermique et bien-être. Il exploite Sourcéo, un espace aqualudique à l'eau thermique de 4 000 m<sup>2</sup> à Saint-Paul-lès-Dax. Des synergies en perspective pour les activités de l'espace aqualudique Thermapolis et de la Villa Pompéi.

## CROISSANCE EXTERNE ARENADOUR

LA REPRISE DU PÔLE THERMAL D'AMNÉVILLE  
PAR ARENADOUR

Spécialiste du thermalisme, le groupe Arenadour dispose de tous les atouts pour relancer les activités thermales et thermoludiques d'Amnéville. Connaissances des métiers et des process, innovations dans les protocoles de prise en charge, démarche qualité et de certification... autant d'expertises capables de donner confiance aux personnels comme aux clients et aux curistes. Certes, le Pôle thermal a subi de plein fouet la crise sanitaire. Ce coup d'arrêt est transitoire. En reprenant les trois sites et l'intégralité des personnels, Arenadour marque sa confiance en l'avenir. Cela passe d'abord par un retour aux sources.

Amnéville dispose de ressources naturelles représentées par une eau thermale chlorurée sodique hyperminérale. Elle permet de soulager des pathologies chroniques tels les rhumatismes et les maladies respiratoires. « *Ce sont deux pathologies exacerbées par ces longs mois de confinement et de contraintes, constate Michel Baqué, président d'Arenadour. Tous ceux qui souffrent aspirent à retrouver le chemin de leur établissement thermal. Dès demain, nous allons travailler avec les équipes pour créer les conditions d'une reprise sereine. Nous sommes convaincus de l'intérêt médical et social de la médecine thermique et Amnéville a sa carte à jouer.* ». Si Arenadour entend mobiliser tous les personnels dans cette dynamique, il veut aussi dialoguer avec l'ensemble des acteurs du territoire, publics et privés. « *L'attractivité se pense à l'échelle locale mais aussi à l'échelle du département, voire de la région. Nous voulons nous inscrire dans une démarche de co-construction pour être au plus près de l'identité de ce territoire et grandir avec lui.* ».

**Arenadour va exploiter les trois établissements thermaux d'Amnéville à compter du 2 mars 2021 via la Société d'Exploitation Thermale d'Amnéville**

#### THERMAPOLIS

Thermalisme détente

Thermapolis est un établissement thermal grand public de 2800m<sup>2</sup>. Il propose un parcours ludique varié à l'eau thermale naturellement chaude. De multiples ateliers et activités permettent de vivre une expérience thermique ressourçante en intérieur et en extérieur. C'est un des rares espaces aqualudiques thermals à accueillir les enfants dès 4 ans.

- > CA : 4,6M€.
- > Capacité d'accueil : 400 personnes en simultanée.
- > Entrées 2019 : 398 000.
- > Offre : sauna, hammam, piscine.
- > Clientèle : familles.

#### VILLA POMPÉI

Thermalisme bien-être

Inspirée des thermes antiques, la Villa Pompéi profite des eaux naturellement chaudes d'Amnéville. Ce lieu de bien-être haut de gamme bénéficie de plus de 400m<sup>2</sup> de bassins intérieurs et extérieurs, agrémentés d'équipements qui soulagent le corps et apaisent l'esprit. Un espace est dédié aux soins individuels et thérapies douces.

- > CA : 5,5M€.
- > Capacité d'accueil : 200 personnes en simultanée.
- > Entrées 2019 : 210 000.
- > Offre : soins, sauna, hammam, jacuzzi, piscine.
- > Clientèle : adultes.

#### CURE THERMALE SAINT-ELOY

Thermalisme santé

La cure thermique Saint Eloy est agréée pour le traitement thermal conventionné des pathologies rhumatismales et des voies respiratoires et ORL. C'est le plus grand centre de cures conventionnées de la région Grand-Est.

- > CA : 9,5M€.
- > Capacité d'accueil : 1 000 personnes par jour.
- > Curistes 2019 : 16 123.
- > Offre : cure thermique 18 jours (adultes/enfants), mini-cures, traitement des pathologies voies respiratoires (ORL) et rhumatismales.
- > Clientèle : personnes qui veulent soigner leurs pathologies rhumatismales et voies respiratoires-ORL.

# REPÈRES

## ARENADOUR - BÂTISSEUR DE MÉDECINE THERMALE

L'histoire d'Arenadour est intimement liée à son fondateur, Roger Junca. Cet autodidacte, découvreur des sources thermales et bâtisseur visionnaire, est un des pionniers du thermalisme moderne. Créé il y a 50 ans, le groupe contribue à faire de Dax et de sa voisine Saint-Paul-lès-Dax, l'une des premières destinations thermales de l'Hexagone pour soulager les affections rhumatismales et veineuses. Dès l'origine, le groupe choisit de réaliser des centres thermaux à visage humain intégrant une offre d'hébergement. Il a créé six complexes thermaux et installé une station thermale à Saint-Paul-lès-Dax. Il s'est diversifié vers le bien-être thermal sans perdre de vue la médecine thermale. Très tôt, il s'est engagé dans une démarche de qualité...

◆ **1949 : Roger Junca crée sa boutique charcuterie traiteur au cœur de Dax, place de la Fontaine Chaude.**

◆ **1966 : Roger Junca découvre une source d'eau thermale chaude sur le site du Régina.**

C'est l'hiver. Il remarque dans les champs une zone qui fond plus vite que les autres. Il vient de découvrir une source thermale. Il acquiert le terrain, premier pas de son virage professionnel et de la constitution du premier acteur thermal des Landes. Il construit des thermes associés à un hôtel.

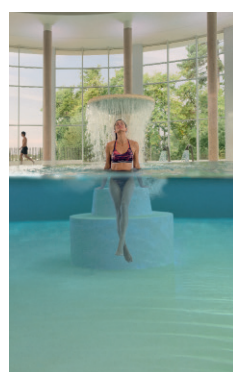
◆ **1978 : il construit un deuxième établissement thermal, relié par un ascenseur à un hôtel, le Grand Hôtel.**

◆ **1983 : nouvelle découverte d'une source thermale, à Saint-Paul-lès-Dax cette fois.**

Création de la station thermale de Saint-Paul-lès-Dax avec ouverture de l'Hôtel du Lac qui communique avec les Thermes de Christus.

◆ **1989 : construction d'un deuxième complexe thermal à Saint-Paul-lès-Dax.**

A 500 m à vol d'oiseau des Thermes de Christus, construction des Thermes des Chênes dans une chêneraie en liaison directe avec une résidence du même nom.



◆ **1997 : nouvelle diversification avec la création d'un complexe thermal à Saint-Paul-lès-Dax.**

Arenadour introduit une activité thermoludique sur le territoire. Il prend la forme d'un complexe thermal baptisé Sourcéo combinant un centre aqualudique à l'eau thermale de 4000m<sup>2</sup>, un établissement thermal, un hôtel-restaurant et une résidence.

◆ **2001 : le groupe thermal dacquois se lance dans la mise en place d'un Système de Management de la Qualité pour ses cinq établissements thermaux.**

Cette démarche est récompensée en juillet 2003 par l'obtention de la certification ISO 9001. Valable 3 ans, elle a été renouvelée à chaque date anniversaire depuis.

◆ **2013 : NAXICAP Partners rachète Arenadour à la famille Pontheins et monte une LBO majoritaire pour l'acquisition concomitante des deux groupes, Arenadour et Thermes des Arènes.**

La fusion de ces deux entreprises crée un acteur de référence de l'activité thermale au niveau national.

◆ **2018 : SRS, investisseur majeur et reconnu des secteurs sanitaires et médico-sociaux en France, avec une présence croissante en Europe, Amérique du Nord et en Amérique Latine, relaie le fonds Naxicap Partners au capital du Groupe Arenadour. Arkéa Capital Investissement et Ouest Croissance, déjà présents, réinvestissent aux côtés de SRS.**

Le secteur thermal vient ainsi compléter de façon pertinente le portefeuille d'activités de SRS dédié à la prise en charge des personnes fragilisées par l'âge, le handicap ou la maladie.

◆ **2019 : Arenadour étend son rayonnement au Gard et à l'Occitanie et se diversifie grâce à la concession de service public pour la gestion des Thermes des Fumades.**

En s'implantant dans les Cévennes, il assure sa croissance externe en dehors de Dax pour la première fois. Un projet de rénovation complète du site est en cours.

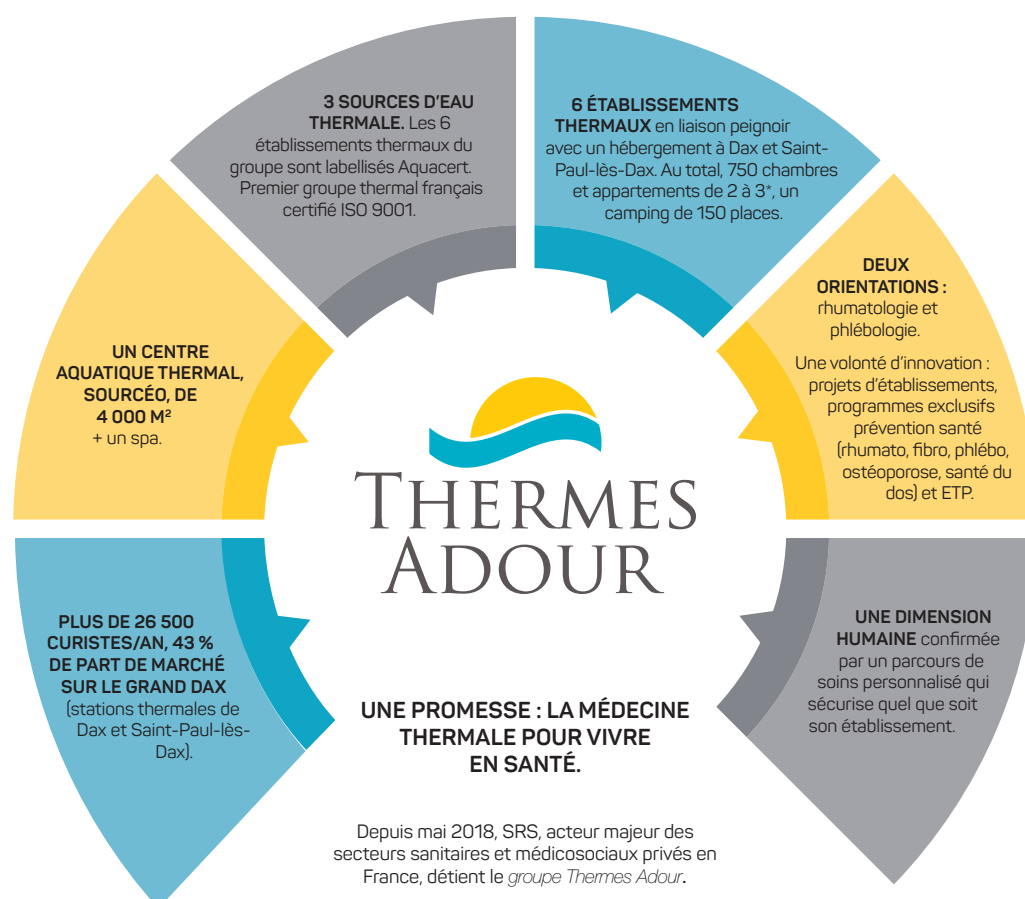
◆ **Mars 2021 : Arenadour reprend les trois établissements du Pôle thermal d'Amnéville (Moselle) :**

la Cure Thermale Saint-Eloy (cures conventionnées rhumatologie et voies respiratoires), l'espace aqualudique Thermapolis et la Villa Pompéi.

# REPÈRES

## RADIOSCOPIE ARENADOUR - GRAND DAX LEADER THERMAL DES LANDES

Avec plus de 26 500 curistes en 2018, soit 43 % de la fréquentation sur Dax et Saint-Paul-lès-Dax, le groupe Arenadour est le leader thermal du Grand Dax et des Landes. Il rayonne sur six établissements thermaux avec hébergement intégré sur ces deux villes. Il dispose aussi d'un centre thermal aquatique de 4000 m<sup>2</sup>, Sourcéo, ouvert 7j/7, 365 j/an. Premier groupe thermal certifié ISO 9001, ses établissements thermaux sont aussi labellisés Aquacert, garantissant aux curistes et aux clients la qualité de leur eau thermale.



# REPÈRES

## A PROPOS DE SRS

Créé en 1990 par son actuel président et principal actionnaire, Yves Journal, SRS (Sagesse Retraite Santé) est une entreprise dédiée au marché de la santé en France, avec une présence croissante en Europe, en Amérique du Nord et en Amérique Latine. SRS compte également dans ses investisseurs MACIF, Arkéa et Bpifrance. La vocation de SRS est d'investir à long terme dans des entreprises afin de les accompagner dans leur développement national et international et de renforcer leur leadership. Les projets de développement d'Arenadour s'inscrivent pleinement dans cette stratégie et sont soutenus sur tous les plans, financiers comme opérationnels.

SRS est aujourd'hui actionnaire majoritaire ou minoritaire significatif aux côtés d'investisseurs financiers dans des entreprises cumulant près de 3 milliards d'euros de valeur, dont principalement :

### 1 DomusVi (1,6 Md € de CA)

Acteur majeur du secteur des EHPAD en France (n°3) et en Espagne (n°1) avec près de 400 résidences de retraite et 1<sup>er</sup> prestataire de soins et services à domicile en France avec 60 agences. SRS est l'actionnaire historique. Avec ses co-investisseurs, SRS détient 38,5 % du capital aux côtés d'ICG et du management.

### 2 Almaviva Santé (425 M€ de CA)

36 cliniques (MCO et soins de suite principalement) réparties sur les régions Ile-de-France et PACA. SRS est actionnaire historique et détient 30,5 % du capital aux côtés du fonds Antin Infrastructure Partners et des managers et praticiens.

### 3 Groupe Santé Sedna (170 M€ de CA)

1<sup>er</sup> acteur sanitaire et médico-social privé au Québec avec 24 établissements. SRS est actionnaire à 100 %.

### 4 Sedna France (65 M€ de CA)

Acteur local de la prise en charge des personnes âgées et de la dépendance avec 17 résidences médicalisées. SRS est actionnaire à 78,5 %.

### 5 Arenadour (30 M€ de CA)

Acteur de premier plan du thermalisme médical en France accueillant près de 26 000 curistes par an dans 6 établissements thermaux. SRS est actionnaire majoritaire.

### 6 La Foncière (14 M€ de revenus locatifs)

Accompagnement des sociétés du portefeuille sur les problématiques immobilières avec la détention de 19 établissements de santé (EHPAD) loués à DomusVi et Sedna France. SRS est actionnaire à 100%.

Par ailleurs, SRS a créé en 2018 MAJYCC, structure dédiée à l'investissement dans des sociétés et des secteurs innovants de la santé, et visant à faire converger les services de santé et les leviers digitaux.

L'histoire et la structure actionnariale de SRS le positionnent naturellement comme un partenaire stratégique à long terme, n'ayant pas de contraintes de temps. En conséquence, son objectif principal est d'investir dans une démarche entrepreneuriale aux côtés d'une équipe porteuse d'un projet offrant des potentiels de croissance organique ou externe ambitieux.